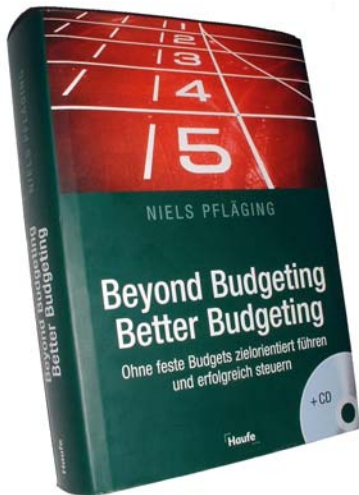




## Aktuelle Veröffentlichung:

Buch: "Beyond Budgeting, Better Budgeting – Ohne feste Budgets zielorientiert führen und erfolgreich steuern", Haufe Verlag, Oktober 2003



## Ohne feste Budgets zielorientiert führen und erfolgreich steuern.

Weltweit kritisieren Manager die ineffiziente Steuerung von Unternehmen durch starre Finanzplanung. Budgets kosten viel, bringen wenig, und sie verhindern Innovation und Unternehmertum – diese Erkenntnis setzt sich immer mehr durch. Dieses Buch zeigt praktische Schritte zum budgetlosen Unternehmen mit flexibler, dezentraler Steuerung.

„Beyond Budgeting, Better Budgeting“ erklärt, wie das vom Beyond Budgeting Round Table (BBRT) entwickelte Modell funktioniert und wie der radikale Abschied von der traditionellen „Kommando- und Kontroll-Kultur“ konkret aussehen kann.

Das Buch stellt die zugrunde liegende Theorie vor und setzt sie in praktische Tools und 9 Gestaltungsbereiche um. Es gibt Managern und Controllern alle Werkzeuge in die Hand, um verkrustete Strukturen in ihren Unternehmen aufzubrechen, ohne dem Chaos die Tür zu öffnen.

Die Herausforderung liegt nicht darin, Budgets abzuschaffen – jede Organisation kann das! – sondern darin, eine flexible und dezentralisierte Steuerung zu etablieren.

## Biographie:

Niels Pfläging ist Diplom-Ökonom und Präsident der MetaManagement Group. Er unterstützt Organisationen in Europa und Lateinamerika bei der Neugestaltung ihrer Steuerungsmodelle. Als Controller war er mehrere Jahre lang in verschiedenen multinationalen Unternehmen tätig, zuletzt als Business Controller im ThyssenKrupp Konzern. Seit 2002 ist er offizieller Repräsentant des Beyond Budgeting Round Table (BBRT) in Lateinamerika.

Er veröffentlichte Fachartikel über Controlling, Managementsysteme und Beyond Budgeting, und führt regelmässig Vorträge, Workshops und Seminarveranstaltungen durch.

Niels Pfläging lebt mit seiner Frau Patricia in São Paulo, Brasilien.

## REFERAT: Beyond Budgeting – Ohne Budgets *besser* managen.

- Warum die traditionelle Budgetsteuerung nicht funktioniert – und warum es so schwierig ist, das „Monster Budgetierung“ zu zähmen.
- Wie Sie mit Beyond Budgeting und Better Budgeting eine flexible und dezentrale Steuerung etablieren und wie Vorteile und Risiken aussehen.
- Wie erprobte Tools für alle Managementbereiche zur Steuerung beitragen – z.B. Balanced Scorecards, Wertmanagement, rollierende Forecasts, relative Zieldefinition und Vergütungssysteme (mit Fallbeispielen)
- Neun Gestaltungsfelder zur Umsetzung von Beyond Budgeting.

## Weitere Themen:

- *Beyond Budgeting-Workshops* von 1-3 Tagen Länge (öffentlich/in-house)
- Management by Objectives *ohne* Zielvereinbarungen (Referat/Workshop)
- Vergütung *demotiviert* - was sich ändern muss. (Referat)
- 11 Todsünden bei Einführung und Nutzung von *Balanced Scorecards* – flexibel und dezentralisiert steuern mit neuen Prozessen (Referat/Workshop)
- Rolling Forecasting und Risikomanagement *neu erfinden* (Referat)
- Die Transformation des Management-Modells gestalten (Referat/Workshop)
- *Workshops für Controller*: „Mit Lean Controlling *dynamische* Steuerung unterstützen – was heisst das?“; „Reporting ganz *ohne* Plan-Ist-Vergleiche“

Andere Themen nach Vereinbarung. Mehr Infos zur Referent, Vorträgen und Referenzen: [www.nielspflaeging.com](http://www.nielspflaeging.com)

## Stimmen zum Buch „Beyond Budgeting, Better Budgeting“:

„Das beste Managementbuch des Jahres“ *Peter Felixberger, changeX*

„Detailliert und sehr anschaulich“ *Financial Times Deutschland*

„Das ausführlichste und allumfassendste Werk in deutscher Sprache zu diesem Thema.“

*Financial Times Deutschland* Top-Wirtschaftsbuch Dez/2003-Jan/2004