



Publicação atual:

Livro: “Beyond Budgeting – Gerenciar melhor sem orçamentos fixos”. O sucesso de 2003 publicado na Alemanha. A ser publicado no Brasil em março de 2004.



Gerenciar melhor sem orçamentos fixos.

O livro apresenta uma abordagem prática sobre um dos mais discutidos assuntos de controladoria e gestão financeira: a gestão sem orçamentos. O Beyond Budgeting é o maior desafio intelectual e metodológico na área de Negócios e Gestão, Finanças e RH desde o Balanced Scorecard.

Depois do trabalho conceitual do *Beyond Budgeting Round Table* e da Associação sem fins lucrativos CAM-I na Inglaterra, hoje uma série de empresas estão, de fato, a caminho de implementar - passo a passo – um modelo novo de gestão e planejamento. Neste processo, elas aproveitam as experiências dos pioneiros da gestão Beyond Budgeting, que já há alguns anos trabalham sem orçamentos.

O livro explica detalhadamente como utilizar o conceito inovador de Beyond Budgeting. Uma série de ferramentas, reconhecidas e aplicáveis, e procedimentos, capazes de complementar e substituir processos existentes de planejamento, orçamento e liderança, são abordados de maneira processual e voltados a projetos de mudança. Com estudos de caso dos pioneiros do modelo Beyond Budgeting.

Biografia:

Niels Pflaeging é administrador de empresas, com mestrado na Universidade de Hannover, Alemanha. Atuou como Business Controller na indústria automotiva e como Controller Corporativo e de Divisão de Negócios numa multinacional do ramo farmacêutico. É presidente do MetaManagement Group, que apóia organizações na Europa e na América Latina a melhorar desempenho e resultados substancialmente, através do desenvolvimento dos modelos de gestão. Desde 2002, representa o Beyond Budgeting Round Table (BBRT) na América Latina.

Autor do livro “Beyond Budgeting, Better Budgeting”, lançado na Editora Haufe, na Alemanha; o livro será lançado no Brasil no começo de 2004. Realizou apresentações, palestras, workshops e treinamentos para executivos e acadêmicos no Brasil e no exterior, e publicou diversas matérias, enfocando temas como Sistemas Avançados de Gestão, Orçamento/Controladoria, Beyond Budgeting e Better Budgeting.

PALESTRA: Beyond Budgeting – gestão melhor *sem* orçamentos

- Por que a gestão tradicional orçamentária não funciona – e porque é tão difícil domesticar o „monstro“ planejamento orçamentário.
- Como implementar com Beyond Budgeting uma gestão flexível e descentralizada, e quais são vantagens e riscos.
- O papel do Beyond Budgeting nas empresas no Brasil e como utilizar as ferramentas de gestão – como Balanced Scorecards, EVA, Rolling Forecasts, metas relativas e sistemas de remuneração.
- As Nove Áreas da Mudança para implementar a gestão Beyond Budgeting.

Outros tópicos:

- *Beyond Budgeting* Workshops - de 1-3 dias de duração (público/in-house)
 - Realizar a transformação do modelo de gestão (palestra/workshop)
 - Os 11 pecados capitais em implementação e uso do *Balanced Scorecard* – gestão flexível e descentralizada com novos processos (palestra/workshop)
 - Re-inventar Rolling Forecasting e gestão de riscos (palestra)
 - Management by Objectives *sem* negociação de metas! (palestra/workshop)
 - Remuneração DESmotiva – o que precisa mudar? (palestra)
 - Workshops para Controllers: ‘Gestão dinâmica com *Lean Controlling* – o que significa isso?’; ‘Reporting totalmente *sem* comparação Real x Orçado’
- Outros assuntos a combinar. Mais informações sobre palestrante, palestras e referencias: www.nielspflaeging.com

Opiniões sobre o livro „Beyond Budgeting“:

“O melhor livro de gestão do ano” *Peter Felixberger, changeX*

“Detalhado e muito claro” *Financial Times Deutschland*

Financial Times Deutschland Bestseller, Dezembro 2003