

Conheça os depoimentos de especialistas acadêmicos e profissionais que já estão se beneficiando do Beyond Budgeting:

"O trabalho do Beyond Budgeting Round Table (BBRT) é inovador, desafiador, e está providenciando benefícios reais a nossa organização"

Steve Morlidge,
Líder de Mudança Financeira
Unilever plc

"Os conceitos de Beyond Budgeting têm tido uma influência profunda no nosso pensamento em Sight Savers International"

Adrian Poffley,
Diretor Financeiro
Sight Savers International

"Beyond Budgeting é [...] uma idéia positiva para melhorar o processo inteiro de controle de gerenciamento. Força a examinar mais profundamente e mais amplamente como as organizações devem ser gerenciadas."

Charles T. Horngren,
Professor de Contabilidade
Stanford University

Realização:



International Business Communications
Investing business with knowledge

Apoio:



1º evento no Brasil exclusivamente dedicado a este conceito inovador!

Beyond Budgeting

Como gerenciar o desempenho para obter um melhor resultado

Conheça essa metodologia avançada e eficaz para gestão de planejamento e desempenho da organização

12 de Junho de 2003 - AMCHAM - São Paulo/SP

Aprenda como adotar um modelo de gestão que habilite a sua empresa a:

- Sustentar uma rentabilidade superior relativa a outros na sua indústria
- Responder mais rapidamente a alterações e garantir novas oportunidades de negócio
- Oferecer aos seus clientes maior valor agregado
- Enfatizar planejamento "estratégico e ação"
- Estimular maior auto-motivação e produtividade entre seus colaboradores
- Adotar melhores práticas e operar a custo menor que os seus concorrentes
- Liberar o total potencial de ferramentas e técnicas, como do Balanced Scorecard e Activity-Based Management

✓ Aprenda como a OXITENO quer tornar o orçamento uma peça funcional do sistema integrado de gestão

✓ Conheça as ferramentas avançadas de gestão utilizadas pela SIEMENS

Conferência e Workshop em apenas 1 dia



Instrutor:

Niels Pflaeging – Business Controller
ThyssenKrupp Automotive Systems, Brasil
Representante no Brasil da Mesa Redonda de Beyond Budgeting (BBRT), do CAM-I

O que é o “Beyond Budgeting”?

Comparado com o modelo tradicional de gestão, Beyond Budgeting tem duas diferenças fundamentais. Primeiramente ele é uma maneira mais adaptativa de gestão. Em vez de planos fixados anualmente, que forçam gerentes a executar ações predeterminadas, objetivos são revisados com frequência e baseados em objetivos elásticos, vinculados com desempenho em comparação a *benchmarks* de excelência, “peers”, competidores e períodos anteriores.

O modelo de Beyond Budgeting habilita a implementar um modelo mais descentralizado de gestão. Em vez da tradicional hierarquia e liderança centralizada, ele permite que a tomada de decisão e o comprometimento de desempenho sejam “devolvidos” para gerentes operacionais, e cria um ambiente auto-gerenciado de trabalho e uma cultura de responsabilidade pessoal. Isso traz uma motivação maior, produtividade mais alta e melhora o serviço ao cliente.

Individualmente, estas duas características podem produzir benefícios significativos. Mas em combinação, elas podem providenciar uma visão de liderança que, até agora, tem sido forte em visão, mas fraca em execução. Já que o Beyond Budgeting é um modelo coerente no qual todos estes componentes interagem em harmonia, ele pode produzir sucesso excepcional e sustentável. Este sucesso é estimulado por quatro contribuintes diretos de valor: estratégias inovadoras, baixo custo, clientes leais e rentáveis, e *reporting* ético. Só que estes contribuintes serão ineficazes enquanto executivos e gerentes não têm o escopo, conhecimento e poder de execução. O resultado é uma organização “*enxuta*”, adaptável e ética, e que tem o potencial de permanecer no topo da liga dos seus concorrentes.

Participar deste seminário é um passo essencial para ganhar entendimento de como o modelo de Beyond Budgeting pode melhorar a gestão de desempenho na sua organização. Você receberá, teoricamente e com aplicabilidade, uma idéia dos conceitos envolvidos e das implicações da implementação.

Benefícios do seminário

Este seminário capacitará os participantes a:

- Identificar problemas-chave com a gestão de desempenho e compreender os benefícios que o Beyond Budgeting pode proporcionar
- Conhecer um processo alternativo de gestão baseado nos princípios do Beyond Budgeting
- Entender os componentes-chave do processo alternativo de Beyond Budgeting
- Avaliar os benefícios e riscos para levar as idéias de Beyond Budgeting para dentro da sua organização
- Conhecer a experiência de empresas que já estão implementando esta nova metodologia

O workshop será particularmente apropriado para aqueles que enfrentam os problemas com o modelo tradicional de gestão, os que já buscaram sem sucesso por caminhos de melhorá-lo e que agora estão interessados em explorar alternativas radicais. Aqueles que estão usando ferramentas como o Balanced Scorecard e falharam em realizar o potencial completo deles também encontrarão o seminário de grande benefício. O programa oferecerá muitas oportunidades para discussão.

Quem deve participar?

Todos interessados na re-orientação dos fundamentos do processo de gestão de desempenho se beneficiarão deste seminário. Isso inclui executivos das áreas de finanças, controladoria, planejamento estratégico, orçamento, desenvolvimento corporativo, contabilidade e membros de conselho, diretores e gerentes comerciais e administrativos, consultores interessados no modelo de Beyond Budgeting.

Novos métodos e melhorias, além do orçamento tradicional - um extrato da agenda

- Caminhos para um gerenciamento melhor, mais rápido e mais eficiente - introdução ao método Beyond Budgeting
- Gerenciamento flexível e direcionado através da adaptação contínua de medidas operacionais e planos na prática
- Cases sobre o gerenciamento sem orçamentos fixos
- Ferramentas de gestão no contexto do Beyond Budgeting e como aplicá-las
- Como proceder para implementar o modelo Beyond Budgeting

Sobre o Beyond Budgeting Round Table

O “CAM-I Beyond Budgeting Round Table” (BBRT) é uma rede facilitada internacional para organizações que estão avaliando, implementando e ganhando valor do modelo de gestão Beyond Budgeting. O BBRT está desenvolvendo e guiando a implementação de um modelo coerente de gestão de desempenho para o século 21, com a sua pesquisa baseada em estudos de casos práticos, de empresas avançadas e de sucesso. Desde a sua fundação em Janeiro de 1998, mais de 60 organizações (a maioria delas de grande porte) têm participado no BBRT.

Originado na Inglaterra, agora o BBRT tem membros em muitos países, incluindo França, Alemanha, Suíça, Inglaterra e EUA. Existem BBRT’s irmãs na América do Norte e na Australasia. O BBRT disponibiliza os seguintes benefícios para os seus membros:

- Um fórum para aprendizagem compartilhada sobre os princípios e experiências da implementação
- Uma agenda de pesquisa que tem em vista desafios na implementação
- Reuniões regulares e de desenvolvimento que geram oportunidades aos membros para *networking* e trocar experiências sobre todos os aspectos do desenvolvimento e implementação do modelo

- Estudos de casos de empresas líderes, que estão implementando ou usando partes ou modelos inteiros de Beyond Budgeting
- Uma rede internacional de empresas implementando o modelo
- Orientação individual e workshops *in-company* por líderes de pesquisa do BBRT



IBC do Brasil - Investindo no capital humano do país

A IBC do Brasil está contribuindo com o Projeto Ancora, uma instituição cujo objetivo é retirar crianças das ruas, dando-lhes assistências social, médica e principalmente educacional.

Gostaríamos de agradecer a todos aqueles que, colaborando com esta conferência viabilizaram a contribuição da IBC do Brasil ao Projeto.

Para conhecer mais sobre o Projeto Ancora ligue para (11) 7922-2576 ou visite o projeto na Internet: www.projetoancora.com.br.

Agenda, dia 12 de junho 2003

8h30 Entrega das Credenciais e Café de Boas Vindas

9h Introdução ao Beyond Budgeting

- Por que o planejamento orçamentário causa tantos problemas?
- Deficiências do modelo de gestão baseado em orçamentos
- Fundamentos e origens do conceito de Beyond budgeting
- Os 12 princípios da gestão "além do orçamento"

10h30 Coffee Break

11h Como Entender o Modelo de Beyond Budgeting

- Como funciona a gestão sem orçamento fixo? Fatores de sucesso e resultados alcançáveis
- Evidência dos estudos de caso do BBRT: Svenska Handelsbanken, Borealis entre outros
- Vantagens do modelo adaptativo/devolvido de gestão "além do orçamento"
- Elementos e instrumentos do modelo: peças-chaves para a aplicação do modelo
- Sessão para perguntas e discussão

13h Almoço

14h Análise do Papel das Ferramentas no Aprimoramento da Gestão - Case Studies

- Ferramentas avançadas de gestão - *Norbert Julius Weinmann*, Diretor de Business Excellence, **Siemens**
- Avaliação do orçamento como elemento de um modelo integrado de gestão - *Eduardo de Toledo*, Diretor de Administração e Controle, **Oxiteno**
- O papel do Beyond Budgeting nas empresas no Brasil e como utilizar as ferramentas de gestão - discussão e oportunidade para perguntas

16h Coffee break

16h30

WORKSHOP

Como Funciona a Gestão "Beyond Budgeting" na Prática

- Reengenharia dos processos de planejamento - planos adaptativos e de ação
- Apresentações com exemplos práticos de sistemas de gestão de metas e compensação
- Como gerenciar recursos de maneira flexível
- Conhecer na prática, como controles adaptativos podem auxiliar na gestão de desempenho
- Comparar modelos tradicionais e adaptativos de gestão e desempenho
- Apoiar o modelo de gestão com sistemas de informação
- Aprender a implementar esse modelo de gestão pelo envolvimento de todos na organização

18h Encerramento do seminário

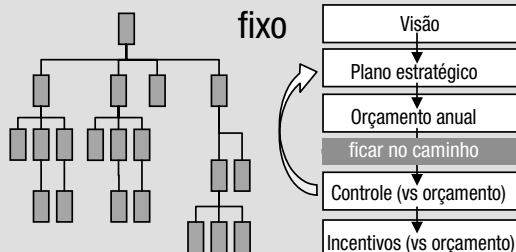
Instrutor

Niels Pflaeging - Business Controller
 THYSSENKRUPP AUTOMOTIVE SYSTEMS - BRASIL

Representa o Beyond Budgeting Round Table no Brasil e é autor de um livro sobre Beyond Budgeting, que será lançado em outono de 2003. É administrador de empresas, com mestrado na Universidade de Hannover, Alemanha. Desde 2001, atua como Business Controller na ThyssenKrupp Automotive Systems. Atuou também como Controller Corporativo e de Divisão de Negócios na Boehringer Ingelheim do Brasil. Possui artigos publicados em revistas especializadas na Alemanha. Realizou diversas apresentações, palestras, workshops e treinamentos para executivos e acadêmicos no Brasil e no exterior, enfocando temas como Sistemas Avançados de Planejamento, Orçamento/Controladoria e Beyond Budgeting.

Comparação dos Modelos de Gestão: Tradicional X Beyond Budgeting

Modelo tradicional de gestão - centralizado



Novo modelo emergente - devolvido



(Fonte: Niels Pflaeging)

CORREIOS
MALA DIRETA POSTAL
6934/01 DR/SPM
IBC DO BRASIL

Ficha de Inscrição - BEYOND BUDGETING - FC 2002203

Nome: _____ Data de Nasc.: ____ / ____ / ____
Cargo: _____ Depto.: _____
E-mail do Participante: _____
Superior Imediato: _____ Cargo: _____
Responsável por Treinamento/RH: _____ Cargo: _____
Razão Social: _____ Nome Fantasia: _____
Ramo de Atividade: _____
CNPJ: _____ Insc. Estadual: _____
Endereço Comercial: _____
CEP: _____ Cidade: _____ Estado: _____
Telefone: (____) _____ Fax: (____) _____ Nome p/ Contato: _____

Estou de acordo com as condições de inscrição e do cancelamento da IBC (Assinatura): _____

Nº de Funcionários: 01 - 99 100 - 199 200 - 499 500 - 999 1.000 - 1.999 2.000 - 4.999 acima de 5.000

CONDIÇÕES GERAIS DE INSCRIÇÃO

Data: 12 de junho de 2003
Local: AMCHAM
Endereço: Rua Antonio das Chagas, 945 - São Paulo

Valor especial para inscrições até 16/05/03

PREÇO	VALOR BRUTO	I.R.	VALOR A PAGAR
<input type="checkbox"/> Seminário	R\$ 1.517,77	R\$ 22,77	R\$ 1.495,00

Valor para inscrições após 16/05/03

PREÇO	VALOR BRUTO	I.R.	VALOR A PAGAR
<input type="checkbox"/> Seminário	R\$ 1.822,34	R\$ 27,34	R\$ 1.795,00

FORMAS DE PAGAMENTO

Emissão de boleto restrita até 15 dias antes do evento. Após esta data, o inscrito deverá fazer depósito bancário para Banco Itaú e enviar comprovante de depósito até o dia do evento.

Boleto Bancário

Cartão de Crédito:

AMEX nº: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

Valid.: ____ / ____ Assinatura: _____

DADOS PARA COBRANÇA

Nome de contato: _____
Cargo: _____
E-mail: _____ Tel.: _____ Fax: _____
Endereço p/ envio da Nota Fiscal: _____
Cidade: _____ Estado: _____ CEP: _____

Sua inscrição será confirmada após a IBC do Brasil Ltda. receber o comprovante do pagamento. CANCELAMENTOS E SUBSTITUIÇÕES: devem ser feitos até 15 dias antes do evento. Para reembolso, será cobrada uma taxa de inscrição não reembolsável no valor de R\$ 300,00. Após esta data, não haverá devolução, podendo outra pessoa substituir o inscrito sem encargos extras. Neste caso, comunicar até às 12h do dia anterior ao evento. Os inscritos que não cancelarem sua participação de acordo com as condições acima descritas e não comparecerem ao evento poderão enviar substitutos ou serão cobrados no valor integral da inscrição acordada. Todas as notificações devem ser feitas por escrito no endereço e fax constantes nesta ficha. A IBC do Brasil reserva-se ao direito de alterar o programa sem aviso prévio e de não entregar parte da documentação por motivos alheios à sua vontade.

Local e data

Assinatura e carimbo da empresa • Cargo:

4 MANEIRAS RÁPIDAS DE FALAR COM A IBC

fax (11) 3017-6918 • Toll Free: 0800-114664

Telefone (11) 3017-6888

correio

Envie sua Ficha de Inscrição para:
IBC - Rua Bela Cintra, 967 - cj. 111 - 11º andar
CEP 01415-000 - Cerqueira César - São Paulo - SP

Inscrição Online:
www.ibcbrasil.com/bb